



แผนกลยุทธ์ทางการเงิน
ของวิทยาลัยพยาบาลศรีมหาสารคาม
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๙-๒๕๖๓



วิทยาลัยพยาบาลศรีมหาสารคาม
สถาบันพระบรมราชชนก สำนักงานปลัดกระทรวง
กระทรวงสาธารณสุข

คำนำ

วิทยาลัยพยาบาลศรีมหาสารคาม เป็นสถาบันการศึกษาระดับอุดมศึกษา สังกัดสถาบันพระบรมราชชนก สำนักงานปลัดกระทรวง กระทรวงสาธารณสุข ได้ดำเนินการตามพันธกิจ ๔ ด้าน คือ ผลิตบัณฑิตให้มีคุณภาพ วิจัยและพัฒนาองค์ความรู้ด้านการศึกษาพยาบาลและสุขภาพ บริการวิชาการด้านสุขภาพแก่สังคม ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น ภายใต้แผนกลยุทธ์และแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๙ – ๒๕๖๓

ในปีงบประมาณ ๒๕๕๙ วิทยาลัยพยาบาลศรีมหาสารคาม ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการประจำปี และแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๙-๒๕๖๓ โดยการมีส่วนร่วมทุกบุคลากรทุกระดับ กระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินประกอบด้วย การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก เพื่อหาจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส อุปสรรค ทางการเงิน และนำมากำหนด ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ และถ่ายทอดไปสู่การปฏิบัติ ซึ่งแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ได้แสดงให้เห็นถึงแนวทางในการดำเนินงานด้านการเงินที่เป็นแผนระยะยาวที่สามารถผลักดัน แผนกลยุทธ์ของวิทยาลัยฯ ให้สามารถดำเนินการได้ โดยแผนกลยุทธ์ทางการเงินจะสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของวิทยาลัยฯ ส่งผลให้วิทยาลัยฯ มีการจัดสรรทรัพยากรทางการเงินที่มีประสิทธิภาพสอดคล้องกับนโยบายของวิทยาลัยฯ

กลุ่มยุทธศาสตร์และพัฒนาคุณภาพ หวังเป็นอย่างยิ่งว่า แผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๙-พ.ศ.๒๕๖๓ จะเป็นแผนกำกับทิศทางการพัฒนางานด้านการเงิน ให้บรรลุผลสำเร็จตามพันธกิจและวิสัยทัศน์ของวิทยาลัยฯต่อไป

กลุ่มยุทธศาสตร์และพัฒนาคุณภาพ
กันยายน ๒๕๕๘

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	ก
สารบัญ	ข
ส่วนที่ 1 บทนำ	1
ส่วนที่ 2 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis) ด้านการเงิน	4
ส่วนที่ 3 แผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559-พ.ศ.2563	7
- วิสัยทัศน์ทางการเงิน	7
- พันธกิจทางการเงิน	7
- ประเด็นยุทธศาสตร์ทางการเงิน	7
- เป้าประสงค์ทางการเงิน	7
- กลยุทธ์ทางการเงิน	7
- การเชื่อมโยงระหว่างแผนยุทธศาสตร์และแผนกลยุทธ์ทางการเงิน	8
- ตารางความสอดคล้องระหว่างยุทธศาสตร์ของวิทยาลัยกับแผนกลยุทธ์ทางการเงิน เป้าประสงค์ กลยุทธ์ มาตรการ ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย	11
- แนวทางการจัดหาทรัพยากรทางการเงิน	15
- หลักเกณฑ์การจัดสรรงบประมาณ	16
- หลักเกณฑ์การจัดสรรเงินรายได้สถานศึกษา	17
- หลักเกณฑ์การจัดสรรงบดำเนินการระหว่างงานตามยุทธศาสตร์และงานประจำ	18
- แนวทางการบริหารจัดการด้านการเงิน	18
- การวางแผนการใช้เงินอย่างมีประสิทธิภาพ	19
- ระบบและกลไกการตรวจสอบการเงินและงบประมาณ	19
- แผนการจัดหาทรัพยากรทางการเงิน ปีงบประมาณ 2559-2563	22
- แผนการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนยุทธศาสตร์ ปีงบประมาณ 2559-2563	25
ส่วนที่ 4 การแปลงแผนกลยุทธ์ไปสู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผล	29
ภาคผนวก	31
- คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการ และแผนกลยุทธ์ทางการเงิน	32