



**แผนกลยุทธ์ทางการเงิน  
ของวิทยาลัยพยาบาลศรีมหาสารคาม  
ประจำปีงบประมาณ 2559-2563  
(ฉบับทบทวน ปีงบประมาณ 2560)**



**วิทยาลัยพยาบาลศรีมหาสารคาม  
สถาบันพระบรมราชชนก สำนักงานปลัดกระทรวง  
กระทรวงสาธารณสุข**

## คำนำ

วิทยาลัยพยาบาลศรีมหาสารคาม เป็นสถาบันการศึกษาระดับอุดมศึกษา สังกัดสถาบันพระบรมราชชนก สำนักงานปลัดกระทรวง กระทรวงสาธารณสุข ได้ดำเนินการตามพันธกิจ 4 ด้าน คือ ผลิตบัณฑิตให้มีคุณภาพ วิจัยและพัฒนาองค์ความรู้ด้านการศึกษาพยาบาลและสุขภาพ บริการวิชาการด้านสุขภาพแก่สังคม ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น ภายใต้แผนกลยุทธ์และแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ 2559 – 2563

ในปีงบประมาณ 2559 วิทยาลัยพยาบาลศรีมหาสารคาม ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติงานประจำปี และแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ 2559-2563 โดยการมีส่วนร่วมทุกบุคลากรทุกระดับ กระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินประกอบด้วย การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก เพื่อหาจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส อุปสรรค ทางการเงิน และนำมากำหนด ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ และถ่ายทอดไปสู่การปฏิบัติ ซึ่งแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ได้แสดงให้เห็นถึงแนวทางในการดำเนินงานด้านการเงินที่เป็นแผนระยะยาวที่สามารถผลักดัน แผนกลยุทธ์ของวิทยาลัยฯ ให้สามารถดำเนินการได้ โดยแผนกลยุทธ์ทางการเงินจะสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของวิทยาลัยฯ ส่งผลให้วิทยาลัยฯ มีการจัดสรรทรัพยากรทางการเงินที่มีประสิทธิภาพสอดคล้องกับนโยบายของวิทยาลัยฯ แต่จากผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน จากคณะกรรมการประเมินคุณภาพภายใน เครือข่ายวิทยาลัยในสังกัดสถาบันพระบรมราชชนก ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ผลการประเมินคุณภาพการศึกษา พบว่า แผนยุทธศาสตร์วิทยาลัยพยาบาลศรีมหาสารคาม พ.ศ. 2559-2560 ต้องมีการทบทวนเพื่อให้สามารถขับเคลื่อนวิทยาลัยมุ่งสู่วิสัยทัศน์ และการกำหนดอัตลักษณ์ของบัณฑิต รวมทั้งทิศทางการพัฒนาประเทศไทยที่เปลี่ยนแปลงเข้าสู่ยุค Thailand 4.0 แผนยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี (ด้านสาธารณสุข) ที่มุ่งเป็นองค์กรหลักด้านสุขภาพ ที่รวมพลังสังคมเพื่อประชาชนสุขภาพดี พัฒนาและอภิบาลระบบสุขภาพอย่างมีส่วนร่วมและยั่งยืน และการพัฒนาบุคลากรสู่ศตวรรษที่ 21 ดังนั้นวิทยาลัยพยาบาลศรีมหาสารคาม จึงเห็นควรปรับปรุงแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ 2559-2563 ควบคู่กับแผนยุทธศาสตร์วิทยาลัยพยาบาลศรีมหาสารคาม พ.ศ. 2559-2563

กลุ่มยุทธศาสตร์และประกันคุณภาพการศึกษา หวังเป็นอย่างยิ่งว่า แผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559-พ.ศ.2563 จะเป็นแผนกำกับทิศทางการพัฒนางานด้านการเงิน ให้บรรลุผลสำเร็จตามพันธกิจและวิสัยทัศน์ของวิทยาลัยฯต่อไป

กลุ่มยุทธศาสตร์และประกันคุณภาพการศึกษา

กันยายน 2559

# สารบัญ

	หน้า
คำนำ	ก
สารบัญ	ข
ส่วนที่ 1 บทนำ	1
ส่วนที่ 2 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis) ด้านการเงิน	4
ส่วนที่ 3 แผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559-พ.ศ.2563	7
- วิสัยทัศน์ทางการเงิน	7
- พันธกิจทางการเงิน	7
- ประเด็นยุทธศาสตร์ทางการเงิน	7
- เป้าประสงค์ทางการเงิน	7
- กลยุทธ์ทางการเงิน	7
- การเชื่อมโยงระหว่างแผนยุทธศาสตร์และแผนกลยุทธ์ทางการเงิน	8
- ตารางความสอดคล้องระหว่างยุทธศาสตร์ของวิทยาลัยกับแผนกลยุทธ์ทางการเงิน เป้าประสงค์ กลยุทธ์ มาตรการ ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย	11
- แนวทางการจัดหาทรัพยากรทางการเงิน	15
- หลักเกณฑ์การจัดสรรงบประมาณ	16
- หลักเกณฑ์การจัดสรรเงินรายได้สถานศึกษา	17
- หลักเกณฑ์การจัดสรรงบดำเนินการระหว่างงานตามยุทธศาสตร์และงานประจำ	18
- แนวทางการบริหารจัดการด้านการเงิน	18
- การวางแผนการใช้เงินอย่างมีประสิทธิภาพ	19
- ระบบและกลไกการตรวจสอบการเงินและงบประมาณ	19
- แผนการจัดหาทรัพยากรทางการเงิน ปีงบประมาณ 2559-2563	22
- แผนการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนยุทธศาสตร์ ปีงบประมาณ 2559-2563	25
ส่วนที่ 4 การแปลงแผนกลยุทธ์ไปสู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผล	30
ภาคผนวก	32
- คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการ และแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ปีงบประมาณ 2560	33